

Niveau	Evaluation report title	Year	Responsible Office	Eval. report type	Region	Period covered	Recommendation title	Recommendation text	Recommendation status (accepted, partially accepted or rejected)	Priority (high, medium or low)	Action point title	Action point text	Implementation Year
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	1. Plaidoyer	1. Mener un plaidoyer motivé et documenté aux niveaux hiérarchiques supérieurs (WCARO et New York) pour une augmentation raisonnable de l'effectif du personnel UNFPA/STP avec le soutien de la partie nationale	Accepted	High	1.1. Actions de Plaidoyer au niveau de WCARO	1.1.1. Elaborer une note de plaidoyer plus démonstrative 1.2. Organiser une mission officielle de plaidoyer avec la partie nationale pour négocier la révision de l'organigramme proposé en audience avec le Directeur du WCARO	2022
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	2. Gestion des questions humanitaires au sein de l'UNCT et du HCT	2. Renforcer la participation de l'UNFPA dans la gestion des questions humanitaires au sein de l'UNCT et du HCT en capacitant le point focal RCT selon les objectifs de participation et se positionnant comme conseil et secours des agences de 1ère ligne pour prévenir ou anticiper la submersion de ladite ligne	Partially accepted	Low	2.1. Renforcement du bureau en questions humanitaires	2.1.1. Confier à son point focal HCT, le suivi des actions respectives, 2.1.2. Assurer la formation du point focal en réponse humanitaire. 2.1.3. Capitaliser la position d'acteur 2è ligne, pour relever la visibilité et la valeur ajoutée de l'UNFPA à travers un positionnement de l'agence comme conseil actif des agences de 1ère ligne en leur offrant le secours en arrière-plan nécessaire pour mener à bien leur mission, 2.1.4. Inscrire l'initiative dans une démarche préventive pour maîtriser les répliques/conséquences d'une éventuelle submersion de la 1ère ligne. 2.1.5. Se référer aux recommandations sur la coordination (en particulier R27-(C2-P&D)): pour le déficit en staff chez les PE, surtout pour la composante P&D.	2023

Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	3. Stratégie de réponse aux risques	3. Mettre en place une stratégie de réponse aux risques d'effondrement des effets acquis par les programmes de SR et de P&D avec volet spécifiques pour la population générale et pour les groupes vulnérables et marginaux en collaboration avec le HCT, UNDP, OMS et le HCDH	Partially accepted	High	3.1. Préparation pour la crise humanitaire	3.1.1. Documenter les effets pervers des conditions environnementales, administratives et sociales induites par les crises humanitaires. 3.1.2. Recenser les risques documentés à date dans le monde 3.1.3. Assurer la surveillance de l'émergence de risques non documentés (joint-venture avec OMS) 3.1.4. Elaborer ou mettre à jour des interventions de réponses aux différents risques 3.1.5. Consigner les éléments de stratégie dans le plan et la procédure de réponse aux urgences Genre, VBG, SSR, SSRAJ 3.1.6. Elaborer des stratégies thématiques sous crise, selon les domaines d'intervention 3.1.7. Collaborer avec la coordination des crises humanitaires de l'UNCT pour établir et ou vulgariser des échelles de gravité des crises assorties des mesures appropriées par degré de l'échelle 3.1.8. Intégrer la réponse aux crises dans les organigrammes des administrations 3.1.9. Accompagner l'équipe HCT sur une période d'un an pour la préparation, le plaidoyer et l'accompagnement auprès de la partie gouvernementale et le suivi de l'aboutissement	2023
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	4. Impact des crises	4. Réduire ou compenser les impacts des crises sur les effets acquis en maintenant ou renforçant l'offre des services SDR et P&D	Accepted	High	4.1. Renforcement des services pour faire face à COVID 19	4.1.1. Renforcer les services permettant de rétablir les comportements fragilisés par la crise à covid-19 4.1.2. Rattraper l'agenda des activités ajournées, réduites, déconstruites par le Covid-19	2023
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	5. 1ère ligne des crises	5. Soutenir la réponse de 1ère ligne des crises par la surveillance et l'alerte sur les menaces et l'utilisation des intrants en périphérie pour maîtriser en temps réel les risques de déconstruction des progrès de développement acquis (recrudescence des grossesses précoces, des VBG, IST et autres) et ajuster les allocations	Accepted	High	5.1. Soutiens à la réponse de 1ère ligne des crises	5.1.1. Surmonter les limites de la position d'acteur de 2ème ligne pour un appui facilitateur à la 1ère ligne.	2024

Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	6.Communication	6.Développer une intervention intégrée de Communication pour le développement	Accepted	Medium	6.1.stratégie intégrée de C4D	6.1.1.Mise en place de la documentation de cadrage de la C4D : stratégie révisée, plan d'action, chaîne des résultats, plan de S&E 6.1.2.Orienter le Cadre en charge de la Communication au Bureau Pays par UNFPAWCARO sur la mise en œuvre d'une stratégie intégrée de C4D pour un programme de développement pluriannuel complexe et renforcer les capacités des différents acteurs et bénéficiaires 6.1.3.Normaliser le processus C4D en observant selon les résultats visés les procédures opérationnelles standards	2023
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	7.Système M&E	7.Comblent les gaps affectant la fonctionnalité du système de suivi évaluation du programme de pays	Accepted	Medium	7.1.Renforcement des composantes M&E	7.1.1.Mettre en place les 3 composantes manquantes du système, soit : le cadre de M&E/Cadre Logique, le plan de travail budgétisé du M&E, la Communication, le plaidoyer & la Culture de M&E. 7.1.2.Renforcer les 5 composantes, partiellement fonctionnelle (entre 1,5/4 et ¾), notamment La Dissémination et utilisation des données; La supervision formative et l'audit des données: L'existence et la qualité des bases de données nationales et infranationales; Le suivi ou monitoring de routine ; et le cadre de M&E/Cadre Logique.	2024
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	8.Statistique sectoriel	8.Assurer le renforcement intégral du système statistique sectoriel (volets services (SIS) et logistique (SIGL) compris) avec interconnexion entre les deux sous-systèmes statistiques, en vue d'une opérationnalité optimale	Accepted	High	8.1. Renforcement intégral du système statistique sectoriel	8.1.1.Intégration de l'initiative dans un programme conjoint 8.1.2.Proposition d'un plan d'opérationnalisation du circuit de l'information assorti d'une numérisation depuis les sites de génération des informations vers une base centrale 8.1.3.Intégrer dans les cibles de la communication et parmi les ressources humaines participant au processus d'appui aux secteurs des représentants de toutes les couches sociales (société civile, communautés, écoles, universités et secteur privé) thématiquement concernées selon l'administration accompagnée. 8.1.4.Intégrer des indicateurs d'extrants et de produits y relatifs dans les outils M&E concernés du programme (chaîne des résultats, théorie du changement, plan de suivi-évaluation).	2023

	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	9.L'offre des services SR/PF	9.Renforcer l'offre des services SR/PF en comblant les gaps identifiés dans la mise en œuvre du CP7	Accepted	High	9.1.Renforcement de l'offre des services SR/PF	9.1.1.Optimisation des services SR par la couverture des gaps persistants chez les ado/jeunes 9.1.2.Optimisation de la disponibilité de l'offre des services par la couverture universelle des paquets SONE et SONU dans chaque CS de district y compris l'opérationnalisation des maternités de Mézo-chi et Cantagalo 9.1.3.Renforcement du circuit national des Médicaments Essentiels pour rationaliser et sécuriser les stocks et y intégrer les produits SR/PF 9.1.4.Renforcement la communication pour le développement par des stratégies innovantes d'ingénierie sociale, psychologique et d'animation sociale 9.1.5.Mise en place de la normalisation sur la qualité (conformité aux standards, complétude, promptitude) la conformité des activités de formation, de dispensation des soins, de communication pour les bénéficiaires, de renforcement des systèmes statistiques et de la planification pour le développement 9.1.6.Renforcement de la supervision formative par l'intégration du suivi de la stratégie de normalisation des activités, la systématisation des passages mensuels et ou trimestriels, leur rapportage et le suivi de leurs recommandations par l'UGP ou la coordination du PBF	2026
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	10.Qualité et la couverture en communication	10.Optimiser la qualité et la couverture en communication vers un accès universel, un ciblage spécifique pour les groupes vulnérables et marginaux	Accepted	High	10.1.Optimisation de la qualité et la couverture en communication	10.1.1.Mise en place de la documentation de cadrage de la C4D : stratégie révisée, plan d'action, chaîne des résultats, plan de S&E 10.1.2. Orienter le Cadre en charge de la Communication au Bureau Pays par UNFPA/WCARO sur la mise en œuvre d'une stratégie intégrée de C4D pour un programme de développement pluriannuel complexe et renforcer les capacités des différents acteurs et bénéficiaires 10.1.3.Normaliser le processus C4D en observant selon les résultats visés les procédures opérationnelles standards	2025
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	11.Planification du développement	11.Mettre en place un appui intégral de la DGP aux secteurs connexes (au minimum : santé ; jeunesse, éducation, protection sociale/familiale) en matière d'inclusion de la dynamique démographique dans la planification du développement	Accepted	High	11.1.Mettre en place un système de Planification du développement	11.1.1 Accompanyer l'opérationnalisation intégrale des systèmes statistiques sectoriels,leur raccordement fonctionnel aux instances et mécanismes sectoriels de prise de décision et au fichier statistique national	2024

	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	12.chaine hiérarchique pour le CPD	12.Recadrer le processus de planification selon la mise en place d'une procédure de programmation logique	Accepted	High	12.1.Mise en place d'une procédure de programmation logique	12.1.1.Mise en place d'une procédure de programmation logique centrée sur l'optimisation contextualisée de l'élaboration des résultats et de leur mise en chaine hiérarchique pour les CPD 12.1.2.(Digitalisation) Introduction d'un programme informatique de quantification des interventions et intrants au niveau des partenaires de mise en œuvre.	2023
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	13.outils et équipements de SR/PF	13.Mise à l'échelle de la qualité des formations, en particulier sur les compétences d'utilisation des outils et équipements de SR/PF	Accepted	High	13.1.Mise à l'échelle de la qualité des formations	13.1.1.Fournir une assistance technique dans le domaine des ressources humaines/formation 13.1.2.Mise en place de procédures de qualité en vue de formations performantes adaptées aux compétences visées.	2024
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	14.Integration des questions « transversales (genre, DH, équité) pendant la planification	14.Passer à l'échelle l'intégration des questions « transversales (genre, DH, équité) » à travers leur prise en compte systématique dans la routine sectorielle, l'action et la redevabilité programmatique	Accepted	Medium	14.1.Procédures de prestation de services	14.1.1.Réviser les POs en SDSR, P&D et dans les secteurs : éducation, justice, jeunesse, protection sociale. 14.1.2. Procéder a la description de la procédure pour chaque acte de prestation ou de coordination aux différents niveaux (du national au communautaire). 14.1.3. Réviser les protocoles de supervision, outils de collecte et rapports 14.1.4.Procéder a la communication auprès des bénéficiaires pour la demande, des prestataires pour une offre selon un cahier des charges ajusté, concernant chaque activité thématique.	2024
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	15.L'offre des services P&D	15.Renforcer l'offre des services P&D en comblant les gaps identifiés dans la mise en œuvre du CP7	Accepted	High	15.1. Renforcement de l'offre des services P&D	15.1.1.Renforcer les opérations de collecte, d'analyse et de partage des systèmes statistiques central (INE) et sectoriels 15.1.2.Redynamisation de la promotion du genre pour redresser le recul des progrès acquis lors du CP6 15.1.3.Redynamiser la réponse VBG	2025
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	16.Processus de planification de la P&D	16.Recadrer le processus de planification de la P&D	Accepted	High	16.1.Mise en place d'une procédure de programmation logique	16.1.1.Mise en place d'une procédure de programmation logique centrée sur l'optimisation contextualisée de l'élaboration des résultats et de leur mise en chaine hiérarchique pour les CPD 16.1.2.(Digitalisation) Introduction d'un programme informatique de quantification des interventions et intrants au niveau des partenaires de mise en œuvre.	2023

Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	17.Procédures d'intervention	17.Normaliser les procédures d'intervention (POS pour la complétude et la qualité de la mise en œuvre) et prévisions conformes dans les CPD et programmation conforme dans les PTA standards de mise en processus	Accepted	High	17.1.Normalisation des procédures d'intervention	17.1.1.Réaliser un atelier sur la planification des projets et programme	2023
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	18.Gouvernance du programme	18.Renforcer la gouvernance du programme	Accepted	High	18.1.Renforcement de la gouvernance du programme	18.1.1.Mettre en place des pratiques de gestion promples en matières financières et de gestion de mise en œuvre 18.1.2.Opérationnalisation de la chaine d'approvisionnement 18.1.3.Recrutement de personnel dans le cadre du financement de la santé 18.1.4.Renforcement du financement par le dispositif PBF et celui de l'UGP	2024
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	19.Mise en œuvre des activités de la composante P&D	19.Optimiser la mise en œuvre des activités de la composante P&D	Accepted	High	19.1.Optimisation de la mise en œuvre des activités de la composante P&D	19.1.1.Renforcer les opérations de collecte, d'analyse et de partage des systèmes statistiques central (INE) et sectoriels, au-delà de la capacité à traiter l'information 19.1.2.Reconduire des activités non réalisées à satisfaction durant le CP7 telles l'étude sur les VBG, la C4D	2024
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	20.Administrateurs, les cadres et les prestataires de santé	20.Former les administrateurs, les cadres et les prestataires de santé du processus des données pour le développement du leadership/gouvernance	Accepted	High	20.1.Renforcement de capacités des administrateurs, les cadres et les prestataires de santé du processus des données pour le développement	20.1.1.Réaliser une formation sur la gestion programmatique axée sur les résultats 20.1.2.Intégrer le suivi dans les grilles de supervision et agenda de coordination.	2024
Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	21.Unité intersectorielle de gestion et de promotion du programme	21.Mettre en place et appuyer le fonctionnement d'une unité intersectorielle de gestion et de promotion du programme constituée de cadres des institutions partenaires	Accepted	High	21.1.Mettre en place et appuyer le fonctionnement d'une unité intersectorielle de gestion et de promotion du programme	21.1.1.Mobiliser et obtenir l'engagement des institutions partenaires 21.1.2.Mettre à la disposition de l'UIG un circuit de l'information stratégique en temps réel, qui centralise par TIC des données de services, programmatiques et d'alerte 21.1.3.Organiser le fonctionnement de l'UIG pour la prise de décision en temps réel 21.1.4.Mobiliser des ressources auprès des mécènes, des événements de levée de fonds, des contributeurs particuliers (élites, vedettes, activistes et autres) des mairies pour soutenir l'initiative 21.1.5.Mettre en place un événement d'Awards public et médiatisé, sous parrainage d'une haute autorité gouvernementale pour la reconnaissance des meilleurs professionnels et meilleurs contributeurs de l'initiative et la mobilisation des fonds pour l'initiative.	2023

<p>Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)</p>	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	22.Projet d'achat de performance	22.Mettre en place et appuyer la mise en œuvre d'un projet d'achat de performance porté par des indicateurs SDSR & P&D pour financer l'offre de santé dans ses 6 piliers	Partially accepted	Medium	22.1.Mettre en place et appuyer la mise en œuvre d'un projet d'achat de performance	22.1.Mise en place de la collaboration avec des co-parrains 22.2.Cadrage de la viabilité, des contributions, des dividendes et de leur exécution selon les co-parrains/co-financeurs 22.3. Mise en place du manuel de procédures de l'achat de performance 22.4.Mise en place des mécanismes d'optimisation des 6 piliers du système de santé; 22.5.Mise en place des mécanismes de l'achat de performance (agence d'achat, instances de régulation, cellule de gestion technique et financière, mécanisme de paiement de la performance, mécanisme d'actualisation des capacités PBF) 22.6.Réaliser des actions d'accompagnement; 22.7. Formation des acteurs et prestataires en matière de PF 22.8.Mise en place des business plans des unités de prestation des services (formations sanitaires, services P&D) sur la gestion rentable et durable des ressources (humaines, logistiques, temps, techniques).	2023
<p>Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)</p>	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	23.Gestion durable des ressources impliquées/mobilisées	23.Mettre en place une convention avec le gouvernement sur la gestion durable des ressources impliquées/mobilisées dans les programmes de coopération, la concrétiser avec un mécanisme de suivi	Accepted	Medium	23.1.Mise en place de la gestion durable des ressources impliquées/mobilisées	23.1.1.Préparer un dossier de plaidoyer 23.1.2.Intégrer dans la convention 23.1.3. Négocier la convention avec l'Etat	2024
<p>Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)</p>	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	24.Coordination des acteurs non étatiques	24.Mettre en place une coordination des acteurs non étatiques	Partially accepted	High	24.1.Mettre en place une coordination des acteurs non étatiques	24.1.1.Mobiliser les agences du SNU/communauté des PTF sur la question; 24.1.2.Une convention avec la coordination des acteurs non étatiques mettant en place des normes et standards de participation aux initiatives de développement du SNU; 24.1.3.Un agenda de renforcement des capacités des acteurs non étatiques; 24.1.4.La mise en place d'un programme(s) conjoint(s) du SNU pour le renforcement de la capacité institutionnelle d'un effectif significatif d'acteurs non-gouvernementaux à contractualiser avec le SNU.	2024

	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	25.systèmes d'information	25.Renforcer les systèmes d'information sectoriels, impliquant (équipe conjointe :)	Accepted	Medium	25.1.Renforcement des systèmes d'information	25.1.1.Mise en place d'un programme conjoint UNFPA, OMS, PNUD, l'UNICEF, UNESCO 25.1.2.Analyse diagnostique et plan d'opérationnalisation des systèmes d'information des secteurs sociaux (santé, plan, promotion sociale, éducation, jeunesse) 25.1.3.Mise en place de la numérisation depuis les sites de génération des informations vers une base centrale traitant automatiquement l'information selon les formats d'extraction pré-insérés dont les données sectorielles classiques et les données sur les stratégies d'appui (C4D) 25.1.4.Formation des utilisateurs.	2024
	Evaluation du 7ème Programme de Pays, Sao Tome et Principe (2017-2021)	2021	STPCO	Country Programme Evaluation (CPE)	WCARO	2017-2021	26.Plaidoyer	26.Mener des actions de plaidoyer auprès du Ministère de la Justice, du Ministère du Plan et du Premier Ministre	Accepted	Low	26.1. Actions de plaidoyer	26.1.1.Obtenir la mise à disposition de cadres et d'équipements de travail pour le fonctionnement du Cabinet des Droits de l'Homme 26.1.2.Obtenir le recrutement des 7 cadres formés pour l'INE qui ne sont pas intégrés.	2024