

Evaluation report title	Year	Responsible Office	Eval. report type	Region	Period covered	Recommendation title	Recommendation text	Recommendation status (accepted, partially accepted or rejected)	Priority (high, medium or low)	Action point title	Action point text	Focal Point email	Action point due date (MM/DD/YY YY)	Head of Office Email	Contributor Email (Regional M&E Advisor)	
Project Title	Project Code	Project Group	Project Type	Project Location	Proj Cust Text Value1	Issue Title	Issue Finding	Issue Category	Issue User Category 3	Recommendation Title	Recommendation Text	Owner Email	Estimated Imp Date	Final Approver Email	Contributor Email	
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Country Programme Evaluation	LAC	2015-2019	Recomendaciones a nivel programático-Relevancia	Incluir en el proceso de formulación del nuevo CPD a grupos poblacionales en mayor vulnerabilidad y utilizar metodologías participativas en su elaboración	Aceptada	Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Incluir en el diseño de la metodología para la consulta del CPD a grupos en mayor vulnerabilidad	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático-Relevancia	Incluir de manera más integral en DSR y SSR a las OSC que representan a las poblaciones más vulnerables: LGTBI, PVV, personas con discapacidad y juventud que vive en la frontera cultural maya/ladino para posibles extensiones del Programa hacia este grupo poblacional.	Aceptada	Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Incorporar abordaje integral de los DSR y la SSR incluyendo otros grupos poblacionales específicos en nuevo CPD	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático-Relevancia	Sistematizar las experiencias positivas de inclusión cultural mediante traducciones, participación de comadronas en las acciones locales, articulaciones con líderes comunitarios y autoridades ancestrales para definir una estrategia de pertinencia cultural del próximo CPD especialmente para el tema de EIS.	Aceptada	Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Diseñar una estrategia como eje transversal al CPD que incorpore la pertinencia cultural y la articulación con las formas de organización de los pueblos indígenas.	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficiencia	Seguir apoyando iniciativas de pequeña escala y con alta relevancia, pero identificar mecanismos administrativos que simplifiquen la gestión administrativa de cara a la disminución de costos y facilitar la colaboración y las sinergias entre las socias de UNFPA.	Aceptada	Media	Mecanismos eficientes para la gestión del CPD	Identificar, cuando sea posible, mecanismos administrativos para proyectos estratégicos y de baja asignación anual de recursos financieros.	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficiencia	Realizar un diagnóstico con las socias para identificar todas las dificultades administrativas y de gestión que han tenido durante las diferentes fases de los proyectos con el fin de identificar problemáticas de comunicación o de administración y así mejorar la eficiencia en la ejecución del Programa País.	Aceptada	Media	Mecanismos eficientes para la gestión del CPD	Continuar el proceso de implementación del HACT y de monitoreos trimestrales con énfasis en seguimiento y eficiencia de procesos administrativos-financieros con IP's	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficiencia	Continuar desarrollando capacitaciones periódicas con las organizaciones socias cuando se incorporen nuevas tecnologías o gestiones administrativas.	Aceptada	Media	Capacitación a IP's sobre sistema GPS	Programar sesiones de capacitación con las IP con base a necesidades o por actualizaciones de la política o de los sistemas	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficiencia	Evaluar las condiciones en que se firme el nuevo convenio para la compra de anticonceptivos e insumos médico-quirúrgicos con el MSPAS, para establecer de mejor manera los tiempos de producción, solicitud, transporte y recepción de estos, así como el análisis para incorporación de nuevos métodos de planificación familiar dentro de la gama que ofrece el PNSR	Aceptada	Alta	Acuerdos con instituciones gubernamentales	Incorporar en el nuevo convenio que se suscriba con el MSPAS para la compra de métodos anticonceptivos, aspectos relacionados con el proceso de adquisición y la ampliación de la oferta de métodos.	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficiencia	Solicitar a PNUD acelerar las gestiones administrativas relacionadas con el traslado de bienes en calidad de donación.	Aceptada	Media	Mecanismos eficientes para la gestión del CPD	Contratar a un gestor por parte de UNFPA con delegación de PNUD para agilizar el proceso de traslado de bienes a las contrapartes nacionales, lo cual quedará regulado a través de un conograma donde se describan etapas del proceso, costo, responsable y número de días.	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Revisar los indicadores de resultado/efecto del CPAP a la luz de poder medir de una mejor manera la contribución de los productos del CPAP a la mejora del ejercicio de los DDHH de la población y facilitar la gestión por resultado del Programa.	Aceptada	Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	En el marco de las nuevas directrices para la formulación del UNSDCF y los CPD, definir indicadores de calidad y vinculados al human rights based approach	arivas@unfpa.org				
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Incorporar en el próximo CPAP productos específicos para el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones socias para la producción de desagregación de data de alta calidad	Aceptada	Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Incorporar en nuevo CPD un producto relacionado con el fortalecimiento de las capacidades para la producción, desagregación y análisis de datos, en seguimiento al Censo de Población y Vivienda.	arivas@unfpa.org				

Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Fortalecer la articulación intersectorial a nivel local entre salud y educación de manera tal que los efectos generados por la EIS en las niñas y adolescentes para evitar embarazos tempranos, retrasar las uniones y prevenir ITS, VIH/Sida y VBG, tengan su correlato en los servicios de salud amigables para adolescentes, cuando éstas accedan a orientación, consejería en SSR.	Aceptada	Media		Definir estrategias en el CPD para favorecer el trabajo interinstitucional entre MINEDUC y el MSPAS, en torno a los temas de EIS, acceso a servicios de salud amigables y DSR.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Fortalecer la intersectorialidad a nivel local para que la atención dispensada en los servicios amigables refuerce los contenidos impartidos por la EIS y haya coherencia a favor del ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos y de una vivencia de la sexualidad sana y protegida.	Aceptada	Media	Definición de nuevo Programa de País - CPD		arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Seguir haciendo abogacía con la Universidad de San Carlos de Guatemala y otras universidades y promover la incorporación del nuevo personal capacitado, producto del Técnico Universitario en Partería, a los servicios de salud del MSPAS, sistematizar su incorporación y monitorear cambios de comportamiento o experiencias exitosas	Aceptada	Media	Institucionalización y monitoreo de programas	Definir una estrategia para la incorporación y seguimiento de las Técnicas Universitarias en Partería en los servicios de salud del MSPAS.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Potenciar el incipiente trabajo de nuevas masculinidades y continuar el proceso de empoderamiento de las adolescentes, identificar opciones formativas y derivaciones a otros programas del sector público o privado, incluyendo OSC, para favorecer el empoderamiento económico de las mujeres adolescentes y jóvenes.	Aceptada	Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Fortalecer en el nuevo CPD los enfoques de masculinidad y empoderamiento con énfasis en adolescentes y jóvenes, así como el establecimiento de alianzas estratégicas.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Definir conjuntamente con el INE una estrategia de fortalecimiento institucional a mediano/ largo plazo que incluya un plan de transferencia de conocimientos y competencias entre la Unidad del Censo y el INE (cartografía, sistema de monitoreo y seguimiento, gestión de riesgo, herramienta de análisis).	Aceptada	Alta	Estrategias de fortalecimiento de capacidades al INE	Dar continuidad al plan de transferencia de conocimientos y competencias al INE, vinculado al proceso del Censo.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Eficacia	Definir en los mecanismos de ayuda humanitaria procesos que permitan la compra de anticoncepción de emergencia que cumpla con los requerimientos de logística del MSPAS; a fin de evitar que se genere desabastecimiento o hallazgos para el PNSR y que no se incrementen los costos de bodega para UNFPA debido a los débiles mecanismos del MSPAS para la recepción y distribución de los insumos.	Aceptada	Alta	Definición de mecanismos en ayuda humanitaria	Revisar los mecanismos y procedimientos para la compra de anticonceptivos de emergencia a fin de que se cumpla con la normativa del MSPAS.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Sostenibilidad	Continuar en la búsqueda de nuevos donantes o fuentes de financiamiento interesadas en el tema de salud sexual y reproductiva, para poder fortalecer el trabajo de las IP y promover acciones que aseguren la continuidad de los proyectos con resultados más efectivos a largo plazo.	Aceptada	Alta	Plan de Movilización de recursos	Definir estrategia de movilización de recursos orientados al componente de SSR, específicamente a fortalecer trabajo de las IP	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Sostenibilidad	Analizar la estrategia de involucramiento de la iniciativa privada mediante programas de responsabilidad social como nuevas fuentes de financiamiento y ejecución efectiva en los territorios, para el fortalecimiento de las acciones en SSR, reducción de MM, planificación familiar y estrategias para educación integral en sexualidad para adolescentes	Aceptada	Alta	Plan de alianzas estratégicas	Definir un plan de alianzas estratégicas como parte del nuevo CPD, que incluya la iniciativa privada a nivel local para fortalecer las acciones en SSR, MM, PF y EIS.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Sostenibilidad	Considerar apoyo para las mentorías del programa abriendo oportunidades, en Chisec, para que se fortalezcan como ONG y se vuelva un programa auto sostenible cuando ya Population Council y UNFPA no proporcionen financiamiento y puedan continuar con las acciones en SSR y EIS, a nivel de sus comunidades.	Aceptada	Media	Fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad	Desarrollar un proceso de fortalecimiento a AFEDOG y las mentorías del Programa Abriendo Oportunidades para garantizar la continuidad de las acciones	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Sostenibilidad	Continuar el fortalecimiento de la MENEIS y la institucionalización de las buenas prácticas; coordinación y el monitoreo de servicios por parte de OSC y la implementación de acciones estratégicas de abogacía y sensibilización llevadas a cabo por UNFPA, SNU, instituciones del Estado y OSC.	Aceptada	Media	Fortalecimiento e institucionalización de mecanismos	Continuar el proceso de fortalecimiento de la MENEIS y la institucionalización de las buenas prácticas.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Sostenibilidad	Posicionar a nivel programático las implicaciones de definir la VBG, así como abordarse explícitamente en el diseño e implementación de programas, manteniendo el foco en las poblaciones marginadas	Aceptada	Media	Fortalecimiento del enfoque de VBG	Fortalecer el abordaje de la VBG a nivel programático con énfasis en la población más vulnerabilizada.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones a nivel programático- Sostenibilidad	Fortalecer las contribuciones de UNFPA a la respuesta en las crisis humanitarias.	Aceptada	Alta	Definición de mecanismos en ayuda humanitaria	Generar capacidades institucionales para incrementar la movilización de recursos en el marco de crisis humanitarias.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Seguir ejerciendo el rol de liderazgo para promover una agenda nacional que incorpore las prioridades del UNFPA a partir de los DSR y la SSR, manteniendo el foco del Programa en consolidar institucionalmente los avances logrados.	Aceptada	Alta	Abogacía y posicionamiento estratégico en DSR y SSR	Potenciar el liderazgo de UNFPA en la consolidación de los avances en los DSR y la SSR	arivas@unfpa.org			

Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Trabajar la teoría de cambio, como base para el desarrollo del nuevo CPAP y replicar la metodología participativa utilizada para la preparación del Programa actual, estableciendo una estrategia específica para involucrar a instituciones y organizaciones que presentan mayores desafíos.	Aceptada		Alta	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Desarrollar la teoría de cambio para el nuevo CPAP a partir de un proceso participativo.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Continuar el proceso de fortalecimiento del sistema logístico de métodos de planificación familiar del MSPAS.	Aceptada		Alta	Fortalecimiento del sistema logístico de insumos anticonceptivos	Priorizar en los productos de SSR, la continuidad al proceso de fortalecimiento del sistema logístico de métodos de PE	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Actualizar el mapeo de actores de organizaciones gubernamentales y OSC, que sean afines a la temática de SSR, DSR, EIS, especialmente con los grupos que viven en situación de mayor vulnerabilidad, como la población LGBTI, mujeres y jóvenes con VIH, población indígena, personas con discapacidad.	Aceptada		Media	Definición de nuevo Programa de País - CPD	Actualizar de cara a la implementación del nuevo CPAP un mapeo de actores nacionales tanto de gobierno como de SC con énfasis en los grupos más vulnerables.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Seguir el excelente trabajo realizado con el Mecanismo tripartito, SEGEPLAN, SEPREM y Grupo Impulsor Cairo +20 y reforzar el trabajo con el Ministerio de Finanzas y el Congreso para que los presupuestos institucionales sean preparados de manera integrada entre las instituciones y facilitar así su aprobación por parte del Congreso.	Aceptada		Alta	Seguimiento a mecanismo tripartito	Continuar el trabajo con el mecanismo tripartito y fortalecer la alianza con el MINFIN y Congreso para la preparación y aprobación de los presupuestos institucionales.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Con relación al VIH-SIDA: Reconsiderar el abordaje e incremento del presupuesto para el trabajo con población LGBTI, PVV, Personas con Discapacidad. Fortalecer el componente de prevención a nivel nacional. Articular de mejor manera de cara a la próxima planificación, con ONUSIDA, ONU-Mujeres, ACNUR, UNICEF para dar resultados más armonizados. Definir una estrategia conjunta para el fortalecimiento de la capacidad de incidencia de la sociedad civil. Darle seguimiento al plan nacional de monitoreo y evaluación en VIH y a la elaboración del informe anual y su diseminación.	Aceptada		Media	Fortalecimiento del abordaje de la temática de VIH y sida	Mobilizar recursos financieros para el abordaje del VIH y sida con énfasis en el componente de prevención. Favorecer en el marco de ONUSIDA, la planificación conjunta y la armonización de los planes de trabajo de las agencias. Continuar el proceso de fortalecimiento de capacidades de OSC para la incidencia y diálogo político.	arivas@unfpa.org			
Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País		2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	Con el SNU: Mejorar la coordinación y el trabajo interagencial a través de los programas conjuntos a fin de favorecer la coordinación interinstitucional tanto de OSC como de instituciones de gobierno. Identificar una estrategia para el fortalecimiento institucional de las políticas de desarrollo social, en conjunto con el SNU. Elaborar e implementar una estrategia institucional del MIDES en los temas de protección social y atención a grupos en mayor vulnerabilidad, en el marco del SNU y GTI. Mejorar la coordinación interagencial en la atención a emergencias a fin de definir roles y responsabilidades en el trabajo articulado con CONRED y Ministerios. UNFPA debe mantenerse a la vanguardia en la temática de SSR en situaciones de Desastres, y fortalecer los mecanismos de logística para que los beneficiarios finales reciban un servicio digno de calidad y convivan libres de violencia, aún cuando estén en albergues temporales.	Parcialmente Aceptada		Alta	Fortalecimiento del trabajo conjunto con el SNU en nuevo CPD	Continuar potenciando en los diferentes espacios el trabajo interagencial y la participación de UNFPA en programas conjuntos: a) el fortalecimiento de las políticas públicas adscritas al desarrollo social y b) el fortalecimiento del MIDES para la adopción del enfoque de protección social desde una perspectiva de DDHH y con énfasis en los grupos más vulnerables. Definir en el grupo de respuesta humanitaria los roles, responsabilidades de las agencias del SNU, así como los mecanismos para la entrega de la ayuda a los beneficiarios, en su relación con la CONRED y los diferentes ministerios, con énfasis en el abordaje de la SSR en situaciones de emergencia.	arivas@unfpa.org			

Evaluación del VII Ciclo de Programa de Guatemala (2015-2019)	2018	Guatemala Co	Evaluación Programa de País	2015-2019	Recomendaciones del Posicionamiento Estratégico	<p>Con relación a OSC</p> <p>Continuar y fortalecer el posicionamiento y la participación de UNFPA en los espacios de abogacía que se han logrado mantener como las comisiones en las que interactúan sociedad civil, academia e instituciones gubernamentales, tanto para la implementación de proyectos como para el monitoreo.</p> <p>Facilitar ulteriormente una mayor sinergia entre UNFPA y los socios, y para que el Programa país pueda así maximizar su impacto.</p> <p>Seguir con el fortalecimiento de los actores clave de las instituciones y sociedad civil activa en la defensa y promoción de los DDHH y DSR, grupos juveniles, organizaciones y personas LGBTBI, personas con discapacidad, y otros grupos en vulnerabilidad, reforzando sus capacidades de generación de información y abogacía basada en la evidencia.</p> <p>Fortalecer las acciones de comunicación y promoción y divulgación de la temática que ocupa a UNFPA, mediante el uso de la tecnología, redes sociales y otros espacios que permitan el conocimiento sobre los DSR y aprendan a ejercer su derecho de decisión informada sobre su salud sexual y reproductiva.</p> <p>Frente a la alta polarización social en SSR, EIS y DSR, en el marco del SNU y en conjunto con las Instituciones y la Sociedad Civil activa en la defensa y promoción de los DSR, incluir en la estrategia de abogacía e incidencia a actores institucionales, representantes de las Comisiones del Congreso, representantes del Sector Privado, representantes de organizaciones sociales e iglesias a favor y en contra de los DSR, para favorecer el dialogo y la mutua</p>	Parcialmente Aceptada	Media	Fortalecimiento del trabajo con OSC con énfasis en grupos vulnerables	<p>Continuar el proceso de fortalecimiento de capacidades de OSC para el desarrollo de acciones de incidencia y dialogo político basado en evidencia, en el marco de la implementación del programa de país, así como de articulación con actores nacionales.</p> <p>Diversificar los actores clave de OSC a fin de representar a grupos con mayores brechas para la realización de los DDHH y los DSR.</p> <p>Potenciar a través de acciones de comunicación y las TIC, los productos de conocimiento generados por UNFPA.</p> <p>Identificar elementos o aspectos articuladores en los temas de SSR, EIS y DSR que permita involucrar a actores como: Comisiones del Congreso, Sector Privado, Organizaciones sociales e iglesias.</p>	arivas@unfpa.org			
---	------	--------------	-----------------------------	-----------	---	--	-----------------------	-------	---	--	--	--	--	--