

UNFPA Management Response to: Dominican Republic Country Programme Evaluation (2012-2017)

Evaluation Coverage Time Period: 2012-2017

Year of Management Response: 2016

Recommendation Title	Recommendation	Accepted / Not Accepted	Priority	Action Title	Action Description	Estimated Implementation Date
<p>1. Seguir manteniendo el esfuerzo en posicionar los temas CIPD fortaleciendo la participación de la sociedad civil y su comunicación con el sector público, así como continuar en el esfuerzo de mantener y valorar su rol de actor imparcial entre gobierno y sociedad civil, y la ecuanimidad respecto de posicionamientos ideológicos, y potenciar su especialización en uso de datos (refuerzo en análisis y visualización de datos, y su incorporación a políticas).</p>	<p>1. Concentrarse en conseguir más fondos y de mayor estabilidad para consolidar el impacto y su sostenibilidad. La OP debería asegurarse de forma interna o externa un mayor flujo de recursos, core o non core, tal y como están haciendo a través de la movilización de recursos. Esto le permitiría dotar la OP de mayores Recursos Humanos y financieros para poder conseguir sus objetivos. De lo contrario se recomienda rebajar sus objetivos de acuerdo con los recortes de fondos.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>1.1 Estrategia de Movilización de recursos</p>	<p>1.1 Revisión / actualización de la actual estrategia de movilización de recursos con énfasis en lograr una mayor estabilidad de la CO</p>	<p>10/30/2018</p>

<p>1. Seguir manteniendo el esfuerzo en posicionar los temas CIPD fortaleciendo la participación de la sociedad civil y su comunicación con el sector público, así como continuar en el esfuerzo de mantener y valorar su rol de actor imparcial entre gobierno y sociedad civil, y la ecuanimidad respecto de posicionamientos ideológicos, y potenciar su especialización en uso de datos (refuerzo en análisis y visualización de datos, y su incorporación a políticas).</p>	<p>1. Concentrarse en conseguir más fondos y de mayor estabilidad para consolidar el impacto y su sostenibilidad. La OP debería asegurarse de forma interna o externa un mayor flujo de recursos, core o non core, tal y como están haciendo a través de la movilización de recursos. Esto le permitiría dotar la OP de mayores Recursos Humanos y financieros para poder conseguir sus objetivos. De lo contrario se recomienda rebajar sus objetivos de acuerdo con los recortes de fondos.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>1.2 Desarrollo de Propuestas</p>	<p>1.2 Desarrollar 3 propuestas de proyectos modelo anualmente que agilicen la consecución de recursos</p>	<p>12/31/2019</p>
<p>1. Seguir manteniendo el esfuerzo en posicionar los temas CIPD fortaleciendo la participación de la sociedad civil y su comunicación con el sector público, así como continuar en el esfuerzo de mantener y valorar su rol de actor imparcial entre gobierno y sociedad civil, y la ecuanimidad respecto de posicionamientos ideológicos, y potenciar su especialización en uso de datos (refuerzo en análisis y visualización de datos, y su incorporación a políticas).</p>	<p>1. Concentrarse en conseguir más fondos y de mayor estabilidad para consolidar el impacto y su sostenibilidad. La OP debería asegurarse de forma interna o externa un mayor flujo de recursos, core o non core, tal y como están haciendo a través de la movilización de recursos. Esto le permitiría dotar la OP de mayores Recursos Humanos y financieros para poder conseguir sus objetivos. De lo contrario se recomienda rebajar sus objetivos de acuerdo con los recortes de fondos.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>1.3 Fortalecimiento de capacidades de Staff</p>	<p>1.3 Identificar staff dentro y fuera de la oficina que fortalezcan la movilización de recursos incluyendo el desarrollo de un plan de capacitación</p>	<p>10/30/2018</p>

<p>2. Rebajar sus objetivos de acuerdo con los recortes de fondos</p>	<p>2. Dotar al Programa de País de mayor coherencia y cohesión para maximizar su impacto - A pesar de la complejidad del mandato UNFPA debido a su carácter multisectorial (tratando SSR, VBG, PyD, desarrollo de capacidades) y su trabajo con muchos grupos poblacionales (mujeres, adolescentes y jóvenes, madres, hombres, etc.), se recomienda concentrar esfuerzos para evitar la dispersión de acciones que reducen o limitan el impacto.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>2.1 Elaboración de Programa de País (CPD)</p>	<p>2.1 Desarrollar el Programa de País asegurando mayor focalización en Salud Sexual y Reproductiva, Violencia Basada en Género y Población y Desarrollo así como coherencia entre resultados, productos y actividades</p>	<p>10/30/2018</p>
<p>3. Intentar explicitar de forma más clara la coherencia entre Resultados, Productos y Actividades, así como con los departamentos de la Oficina de País.</p>	<p>3. Profundizar sobre la teoría del cambio. No solo contemplando el refuerzo de capacidades como producto transversal, sino también los resultados de la incidencia y/u otros y reflejarlo de forma más estructurada en la matriz</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>3.1 Matriz de alineamiento</p>	<p>3.1 Desarrollar una matriz que refleje el alineamiento entre el CPD, UNDAF y Plan Estratégico de UNFPA</p>	<p>9/30/2018</p>
<p>4. En el área de estudios y como estrategia operacional, estudiar la posibilidad de concentrar los esfuerzos económicos (y sobre todo en tiempo) y realizar menor cantidad de estudios de mayor repercusión.</p>	<p>4. Usar una estrategia unificada de intervención: ESTUDIO + Campaña + Proyecto piloto sobre un número reducido de temas clave. Escogerlos como buques insignia UNFPA como la ENI y crear marca para conseguir fondos. El resto, organizar dejando el protagonismo a los actores nacionales.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>4.1 Identificación de estudios estratégicos para movilizar recursos</p>	<p>4.1 Identificar en el plan operativo del nuevo CPD los grandes estudios o encuestas acompañados de una estrategia de uso de datos en campañas y/o visibilización de los temas y el desarrollo de proyectos pilotos que fundamenten la incidencia y movilización de recursos</p>	<p>10/30/2018</p>

<p>5. Estudiar el proceso de evolución hacia la laicidad en otros estados, donde la Iglesia ha ido limitando su influencia al ámbito más religioso, para aprender sobre el proceso de separación de poderes en República Dominicana</p>	<p>5. Estudiar el proceso de evolución hacia la laicidad en otros estados, donde la Iglesia ha ido limitando su influencia al ámbito más religioso, para aprender sobre el proceso de separación de poderes en República Dominicana</p>	<p>Partially accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>5.1 Mapeo de actores</p>	<p>5.1 Identificar buenas prácticas de UNFPA trabajando con organizaciones basadas en la fe</p>	<p>12/30/2018</p>
<p>6. Puede ser útil también contar con validación técnica (a nivel de principios de Gestión por Resultados y Teorías del cambio) realizando un análisis previo de su coherencia antes de aprobar la matriz del nuevo Programa de País.</p>	<p>6. Puede ser útil también contar con validación técnica (a nivel de principios de Gestión por Resultados y Teorías del cambio) realizando un análisis previo de su coherencia antes de aprobar la matriz del nuevo Programa de País.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>6.1 Elaboración de Programa de País</p>	<p>6.1 Desarrollar el Programa de País con el acompañamiento de equipo técnico de Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo; de LACRO y de sede de UNEPA</p>	<p>10/30/2018</p>
<p>7. Actuar más a nivel macro. Esta recomendación surgió directamente de los socios: UNFPA debería actuar para incidir en el marco normativo a nivel Sistema. Pasar del apoyo puntual a una visión más de la perspectiva de la agenda 2030, fortalecer la política de promoción de salud integral de los adolescentes, llenar el vacío existente en la medicina de jóvenes (más centrada en prevención), etc. En general, priorizar las áreas que tienen potencial para una influencia más potente a nivel sistema.</p>	<p>7. Actuar más a nivel macro. Esta recomendación surgió directamente de los socios: UNFPA debería actuar para incidir en el marco normativo a nivel Sistema. Pasar del apoyo puntual a una visión más de la perspectiva de la agenda 2030, fortalecer la política de promoción de salud integral de los adolescentes, llenar el vacío existente en la medicina de jóvenes (más centrada en prevención), etc. En general, priorizar las áreas que tienen potencial para una influencia más potente a nivel sistema.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>7.1 Estrategia de incidencia política (2018-2022)</p>	<p>7.1 Desarrollo de estrategia de incidencia política en temas legislativos y priorizados por la agencia durante el período 2018-2022</p>	<p>12/30/2018</p>

<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.1 Asistencia técnica al Ministerio de la Mujer</p>	<p>8.1 Acompañamiento en el desarrollo de Plan Nacional de Igualdad de Género y sistema de monitoreo y seguimiento para su fortalecimiento</p>	<p>10/30/2018</p>
<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.2 Asistencia técnica al área de Atención Primaria del Servicio Nacional de Salud</p>	<p>8.2 Colaboración técnica en la elaboración de documentos de apoyo al marco de actuación de las unidades de atención primaria</p>	<p>10/30/2018</p>

<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.3 Apoyo al área Materno Infantil de atención especializada del Servicio Nacional de Salud</p>	<p>8.3 Implementación de instrumentos de supervisión clínica, diseñados por OPS/OMS, para valorar la adherencia a protocolos para prevenir muertes maternas, en la principal maternidad de Rep. Dominicana, Hospital Universitario Nuestra Señora de La Altagracia</p>	<p>12/30/2018</p>
<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.4 Evaluación del Plan de Reducción de Embarazos en Adolescentes (2011-2016)</p>	<p>8.4 Desarrollo de la evaluación</p>	<p>10/30/2018</p>

<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.5 Propuesta conjunta del Sistema de Naciones Unidas (OPS/OMS, UNFPA y UNICEF) para reducir la morbi-mortalidad materna y neonatal en República Dominicana</p>	<p>8.5 Definición de las líneas claves para la prevención de la mortalidad materna</p>	<p>10/30/2018</p>
--	---	-----------------	---------------	--	--	-------------------

<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.6 Campaña Tu No Ta Pa ESO</p>	<p>8.6 Desarrollo de intervenciones en zonas priorizadas con trabajo directo en las escuelas</p>	<p>12/30/2018</p>
--	---	-----------------	---------------	------------------------------------	--	-------------------

<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.7 Iniciativa UEPA</p>	<p>8.7 Desarrollo de intervenciones en zonas priorizadas con trabajo directo en unidades de atención primaria</p>	<p>12/30/2018</p>
--	---	-----------------	---------------	----------------------------	---	-------------------

<p>8. Apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores)</p>	<p>8. A título ilustrativo estos son otras ideas en este sentido que fueron recogidas durante la EPP: apoyar más directamente el seguimiento del cumplimiento del Plan de Igualdad de Género (y sus indicadores), apoyar el área de seguimiento de la Agenda legislativa que también lleva esta parte del Ministerio de la Mujer, seguir impulsando la educación sexual integral en las escuelas, fortalecer los servicios en el primer nivel de atención y la atención primaria, particularmente asociados a la atención prenatal, que posibilite la prevención, identificación y manejo oportuno de signos de alarma para prevenir morbilidades maternas extremas y mortalidad materna y neonatal; mayor difusión profunda sobre el significado de la Equidad de Género, entre diputados, medios de comunicación, partidos políticos, congresistas y senadores, docentes, jueces, sacerdotes. Promover el tema de explotación de datos potenciando la Visualización de Datos, introduciendo desarrollos más atractivos y visuales (como OBMICA), etc.).</p>	<p>Accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>8.8 Mapeo de actores</p>	<p>8.8 Identificar alianzas estratégicas para aumentar impacto</p>	<p>9/30/2018</p>
<p>10. Crear una alianza con organismos como PNUD, AECID, COICA, asociaciones de mujeres y foros feministas para fortalecer capacidades y lograr ampliar conocimientos y acciones en equidad de género</p>	<p>10. Crear una alianza con organismos como PNUD, AECID, COICA, asociaciones de mujeres y foros feministas para fortalecer capacidades y lograr ampliar conocimientos y acciones en equidad de género</p>	<p>Partially accepted</p>	<p>High</p>	<p>10.1 Formation of alliance</p>	<p>10.1 UNFPA realizará un diálogo con organizaciones del movimiento de mujeres y agencias internacionales como KOICA para promover acciones en pro de equidad de</p>	<p>10/30/2018</p>

<p>11. Sobre el Programa de País. De manera general, el PP podría beneficiarse de una mayor especificación de los indicadores en cuanto a objetivos, colectivos, meta y plazo. Se recomendaría desglosar productos por tipo de colectivo, pues implicarán estrategias diferenciadas de actuación. Reflejar en los productos las diversas líneas de acción que se están llevando a cabo, además de fortalecimiento de capacidades. Acotar los objetivos a lo realmente pretendido para un monitoreo más estratégico. Unificar el lenguaje de referencia a tipos de actores (instituciones públicas /nacionales /gubernamentales /Estado). Incluir hechos estratégicos concretos como indicadores (como en la matriz de avances, por ejemplo: "Aprobación del proyecto de ley"). Customizarlo los indicadores al mandato de UNFPA: reducir la tasa de embarazo adolescente, matrimonio infantil, mortalidad materna, en los casos en que sea posible.</p>	<p>11. Sobre el Programa de País. De manera general, el PP podría beneficiarse de una mayor especificación de los indicadores en cuanto a objetivos, colectivos, meta y plazo. Se recomendaría desglosar productos por tipo de colectivo, pues implicarán estrategias diferenciadas de actuación. Reflejar en los productos las diversas líneas de acción que se están llevando a cabo, además de fortalecimiento de capacidades. Acotar los objetivos a lo realmente pretendido para un monitoreo más estratégico. Unificar el lenguaje de referencia a tipos de actores (instituciones públicas /nacionales /gubernamentales /Estado). Incluir hechos estratégicos concretos como indicadores (como en la matriz de avances, por ejemplo: "Aprobación del proyecto de ley"). Customizarlo los indicadores al mandato de UNFPA: reducir la tasa de embarazo adolescente, matrimonio infantil, mortalidad materna, en los casos en que sea posible.</p>	<p>Partially accepted</p>	<p>Medium</p>	<p>11.1 Matriz de Avances</p>	<p>11.1 Diseño de matriz desglosando los productos e indicadores</p>	<p>12/30/2018</p>
---	---	---------------------------	---------------	-------------------------------	--	-------------------

<p>12. Pensar en trabajar también con los actores cuyos posicionamientos en temáticas concretas son diametralmente opuestos al posicionamiento de UNFPA, buscando puntos en común en otras temáticas, trabajando sobre lo que les une. Estudiar la posibilidad de estrategias paliativas para contrarrestar o minimizar su oposición. Por ejemplo, no excluir a la Iglesia, no olvidar su potencialidad. Una idea para acercar posturas podría ser elaborar con ellos una infografía sobre las similitudes del mandato UNFPA y del mandato de la Iglesia. Otra idea sería buscar la involucración de líderes de la institución (como el Papa Francisco) cuya apertura o alejamiento de posturas cerradas en ciertos temas podrían tener un gran impacto hacia los logros perseguidos por UNFPA.</p>	<p>12. Pensar en trabajar también con los actores cuyos posicionamientos en temáticas concretas son diametralmente opuestos al posicionamiento de UNFPA, buscando puntos en común en otras temáticas, trabajando sobre lo que les une. Estudiar la posibilidad de estrategias paliativas para contrarrestar o minimizar su oposición. Por ejemplo, no excluir a la Iglesia, no olvidar su potencialidad. Una idea para acercar posturas podría ser elaborar con ellos una infografía sobre las similitudes del mandato UNFPA y del mandato de la Iglesia. Otra idea sería buscar la involucración de líderes de la institución (como el Papa Francisco) cuya apertura o alejamiento de posturas cerradas en ciertos temas podrían tener un gran impacto hacia los logros perseguidos por UNFPA.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>12.1 Mapeo de actores</p>	<p>12.1 Identificar buenas prácticas de UNFPA trabajando con organizaciones basadas en la fe</p>	<p>9/30/2018</p>
---	---	-----------------	-------------	------------------------------	--	------------------