



United Nations Population Fund

UNFPA Management Response to Evaluation

Country, Region or HQ Division/Unit that Commissioned the Evaluation	Global
Evaluation Title	Evaluación Final del Programa Regional del UNFPA para
Year of the Evaluation	2013
Type / Focus Area of Evaluation	Regional
MR Submission Date	March 29, 2016
Approved By	
Evaluation Manager	Sergio Ienci, Programme Advisor, Latin America/Caribbean

General Management Response

To the extent possible the evaluation recommendations have been followed in reformulation of activities in alignment with the Strategic Plan and the reduced ceiling as reflected in alignment plans and successive AWP's. However, it has not been possible to continue implementation of all of the accepted recommendations as originally intended due to subsequent budget constraints and staffing reductions.

Recommendations

Recommendation 1 : Asegurar la estrecha alineación del nuevo Programa Regional con la dirección estratégica y el modelo institucional del Plan

Estratégico del UNFPA 2014-2017, apoyando intervenciones apropiadas para un contexto regional de países de renta media, con énfasis en la abogacía y el diálogo político, el desarrollo de capacidades y la gestión del conocimiento.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 1.1 Alinear el diseño del nuevo Programa Regional con la dirección estratégica del UNFPA 2014-2017 (resultados de desarrollo y de gestión) y con el nuevo modelo institucional (business model), incorporando los desafíos regionales y los hallazgos de la evaluación.	August 30,2013	Dirección, Unidad de Gestión de Programa (PMU) y equipo LACRO	July 15,2016,Completed	El Plan de Acción del Programa Regional 2014-2017 (RPAP) fue diseñado y presentado al PRC (Programme Review Committee) y aprobado luego de incorporar las recomendaciones

Recommendation 2 : Mejorar la capacidad de respuesta del Programa Regional a las necesidades emergentes del contexto regional y nacional y a las demandas de apoyo de las Oficinas de País mediante la implementación de un modelo de gestión estratégica de la asistencia técnica, operativa y programática

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 2.1 Realizar un diagnóstico de necesidades de las oficinas de país atendiendo a las prioridades nacionales y en línea con el Plan Estratégico 2014-2017 (en particular con el bussiness model y con las modalidades de participación/modes of engagement), con vistas a identificar sub-regiones o grupos de países que recibirían asistencia diferenciada.	December 30,2014	PMU con insumos del equipo de LACRO, las oficinas y la contrapartes	July 15,2016,Completed	Completed through SP realignment exercise.
2. 2.2 Diseñar el modelo a partir del diagnóstico, incluyendo los resultados esperados, indicadores de logro, recursos financieros y humanos, roles y responsabilidades, acciones y modalidades, mecanismos de seguimiento, aseguramiento de la calidad y evaluación de la asistencia prestada, entre otros.	December 30,2014	PMU con insumos del equipo de LACRO, las oficinas y la contrapartes	July 15,2016,Completed	Completed as part of SP realignment. Additionally, as of 2016, LACRO has an annual Technical Support Plan in place, developed in consultation with COs as well as standard procedures for requesting and evaluating technical support.
3. 2.3 Establecer mecanismos para asegurar la articulación entre los equipos de programa y de operaciones de LACRO, el Grupo de Apoyo a las Oficinas de País, la Plataforma de Asistencia Técnica, la Plataforma de Cooperación Sur-Sur y la Unidad de Comunicaciones.	December 30,2014	PMU con insumos del equipo de LACRO, las oficinas y la contrapartes	July 15,2016,Completed	Monthly interdisciplinary Programme Management and Technical Meetings are held for purpose of planning and coordination. As of 2016, LACRO has a mapping of UNFPA technical expertise in the region which aids planning of technical support missions.

Recommendation 3 : Perfeccionar la arquitectura y funcionalidades de la Plataforma de Asistencia Técnica (Palta), en línea con el modelo de gestión estratégica del apoyo de LACRO a los países de la región y con las nuevas propuestas y sistemas que se están desarrollando desde la sede.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 3.1 Revisar las categorías de búsqueda atendiendo a las áreas técnicas del Plan Estratégico del UNFPA, el Programa Regional 2014-2017 y las especificidades de los programas de país, incorporando además categorías relativas a la programación y a los procesos operativos y gerenciales.	December 30,2013	Asociada de Programa para la Asistencia Técnica y Consultor Alan Aguía, supervisados por el Director Adjunto y con la colaboración del equipo de LACRO	July 15,2016,Discontinued	The platform was discontinued and technical support planning and coordination was simplified and systematized as described in 2.2 and 2.3
2. 3.2 Homogeneizar los formatos de los currículos del roster de consultores, identificando las competencias según las nuevas categorías de búsqueda establecidas.	December 30,2014	HR adviser and PMU	July 15,2016,Discontinued	This is being addressed at corporate level through the new Individual Consultant Policy now in effect. As of 2016, the standard formats are being utilized.
			July 15,2016,Discontinued	This is being addressed at corporate level through the new Individual Consultant Policy now in effect. As of 2016, the standard formats are being utilized.
3. 3.3 Implementar un mecanismo riguroso de acreditación y validación de los consultores.	December 30,2014	HR adviser and PMU	July 15,2016,Discontinued	This is being addressed at corporate level through the new Individual Consultant Policy now in effect. This includes the vetting procedures.
			July 15,2016,Discontinued	This is being addressed at corporate level through the new Individual Consultant Policy now in effect. This includes the vetting procedures.

4. 3.4 Identificar las solicitudes de apoyo de los países con relación a las áreas técnicas, los procesos programáticos (planificación, monitoreo, reporte y evaluación, incluyendo programación conjunta del SNU) y al área de operaciones/gerencia.	December 30,2014	Programme Advisor and M&E Adviser	July 18,2016,Completed	LACRO has an annual Technical Support Plan in place, developed in consultation with COs as well as standard procedures for requesting and evaluating technical support. Monthly interdisciplinary Programme Management and Technical Meetings are held for purpose of planning and coordination and include participation of the Regional HR Advisor.
			July 15,2016,Completed	LACRO has an annual Technical Support Plan in place, developed in consultation with COs as well as standard procedures for requesting and evaluating technical support. Monthly interdisciplinary Programme Management and Technical Meetings are held for purpose of planning and coordination and include participation of the Regional HR Advisor.
5. 3.5 Diseñar e implementar herramientas para evaluar la calidad de las misiones y consultorías, presentar los informes de misión y dar seguimiento a las recomendaciones.	December 30,2014	M&E Adviser	July 15,2016,Completed	This is being addressed at corporate level through the new Individual Consultant Policy now in effect. This includes the evaluation procedures.
			July 15,2016,Completed	This is being addressed at corporate level through the new Individual Consultant Policy now in effect. This includes the evaluation procedures.
6. 3.6 Vincular las acciones y resultados de Palta con la Plataforma de Cooperación Sur-Sur, el Portal Regional de LACRO, la Plataforma FUSIÓN y otras herramientas corporativas, como el sistema global de gestión del apoyo a los países, el roster global, etc.	December 30,2014	Programme Specialists	July 15,2016,Discontinued	These regional platforms were discontinued for technical and budgetary reasons. South to South Cooperation is coordinated by the Regional Focal Point in liaison with South to South Unit in HQ. The FP works closely with the Regional Programme Specialists and Country Offices and through the regular interdisciplinary Programme Management and Technical Meetings

Recommendation 4 : Consolidar la estrategia regional de Cooperación Sur-Sur, incluyendo la implementación de mecanismos apropiados de colaboración entre los países para instalar capacidades, y la triangulación con donantes para cubrir los costos.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments

<p>1. 4.1 Perfeccionar los mecanismos de colaboración entre los países (más allá de la Plataforma de Cooperación Sur-Sur) para instalar capacidades a nivel nacional y regional para sistematizar, transferir y adaptar experiencias atendiendo a las particularidades de cada contexto</p>	<p>February 28,2017</p>	<p>Oficial de Cooperación Sur-Sur y Consultor Alan Aguía, bajo la supervisión de la Directora Regional</p>	<p>October 11,2017,Completed</p>	<p>South to South Cooperation has been integrated as a key element of LACRO's technical support strategy which includes different TA and knowledge management modalities to ensure good practices are documented and disseminated and that exchmages between countries are facilitated.</p>
			<p>October 11,2017,Completed</p>	
			<p>October 11,2017,On Schedule</p>	<p>South to South Cooperation is coordinated by the Regional Focal Point. --Documentation of good practices for south to south exchanges is integrated in LACRO AWP. --MOU or LOA for South to South cooperation have been established with Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Uruguay</p>
			<p>October 11,2017,Completed</p>	<p>South to South Cooperation has been integrated as a key element of LACRO's technical support strategy which includes different TA and knowledge management modalities to ensure good practices are documented and disseminated and that exchmages between countries are facilitated.</p>
			<p>July 18,2016,On Schedule</p>	<p>South to South Cooperation is coordinated by the Regional Focal Point. --Documentation of good practices for south to south exchanges is integrated in LACRO AWP. --MOU or LOA for South to South cooperation have been established with Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Uruguay</p>
			<p>July 18,2016,On hold</p>	<p>South to South Cooperation is coordinated by the Regional Focal Point. --Documentation of good practices for south to south exchanges is integrated in LACRO AWP. --MOU or LOA for South to South cooperation have been established with Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Uruguay</p>

			July 15,2016,On Schedule	South to South Cooperation is coordinated by the Regional Focal Point. --Documentation of good practices for south to south exchanges is integrated in LACRO AWP. --MOU or LOA for South to South cooperation have been established with Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Uruguay
2. 4.2 Fortalecer las alianzas estratégicas que contribuyan a impulsar y apoyar política y financieramente las iniciativas generadas desde el Sur para el Sur, con énfasis en la triangulación con donantes para cubrir los costos del intercambio de experiencias.	December 30,2014	Oficial de Cooperación Sur-Sur y Consultor Alan Aguía, bajo la supervisión de la Directora Regional	July 15,2016,Completed	MOU or LOA for South to South cooperation have been established with Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Uruguay
3. 4.3 Definir y posicionar el papel del UNFPA como bróker y facilitador en la cooperación Sur-Sur en los niveles local, nacional, regional e incluso global.	December 30,2014	Oficial de Cooperación Sur-Sur y Consultor Alan Aguía, bajo la supervisión de la Directora Regional	July 15,2016,Completed	
4. 4.4 Desarrollar una interfaz conceptual y operativa de la Plataforma de Cooperación Sur-Sur con la Plataforma de Asistencia Técnica, el Portal Regional de LACRO, la Plataforma Fusión y otras herramientas corporativas	December 30,2014	Oficial de Cooperación Sur-Sur y Consultor Alan Aguía, bajo la supervisión de la Directora Regional	July 15,2016,Discontinued	The regional platforms were discontinued for technical and budgetary reasons.

Recommendation 5 : Establecer una Unidad de Gestión del Conocimiento con el propósito de asegurar el liderazgo regional del UNFPA en la producción, sistematización, difusión, transferencia y aplicación de conocimientos y experiencias a fin de acelerar el progreso del Programa de Acción de la CIPD, en el marco de la agenda de desarrollo sostenible post-2015.

Management Response : Partially Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 5.1 Realizar un análisis de factibilidad con relación a la constitución de una Unidad de Gestión del Conocimiento en LACRO.	December 30,2014	Dirección LACRO y PMU	July 15,2016,Completed	The creation of the unit was not feasible due to budgetary constraints.
2. 5.2 Operativizar, de ser factible, la Unidad de Gestión del Conocimiento.	December 30,2014	Dirección LACRO y PMU, con participación del equipo de LACRO, las oficinas y contrapartes Dirigida a: LACRO/Oficinas de País	July 15,2016,Discontinued	The creation of the unit was not feasible due to budgetary constraints.

Recommendation 6 : Reforzar la articulación, calidad e impacto de las iniciativas dirigidas a la Movilización de Recursos, en especial con el sector privado y otros donantes, de modo que se asegure la sostenibilidad del trabajo del UNFPA en la región, en un contexto de reducción de los fondos presupuestarios disponibles.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 6.1 Elaborar herramientas y productos comunicacionales que contribuyan a visibilizar los temas del UNFPA, así como los resultados alcanzados y su valor agregado como socio del desarrollo.	December 30,2017	Asesora Regional de Movilización de Recursos	October 11,2017,Completed	--Donor research was conducted --4 Regional Proposals were developed in priority areas --Multiple communications materials were developed Additional proposals have been developed in 2016 and 2017. The process of donor outreach and development of proposals is ongoing.
			July 15,2016,On Schedule	--Donor research was conducted --4 Regional Proposals were developed in priority areas --Multiple communications materials were developed
2. 6.2 Implementar un plan de fortalecimiento de las capacidades de la región incluyendo al personal de las oficinas de campo.	December 30,2017	Asesora Regional de Movilización de Recursos	October 11,2017,Completed	The Resource Mobilization Advisor post was filled. A regional resource mobilization workshop was conducted in 2015 and specific workshops were held in 2016 for LACRO and the Caribbean SRO.
			July 15,2016,On Schedule	The Resource Mobilization Advisor post was filled. A regional resource mobilization workshop was conducted in 2015
3. 6.3 Consolidar una base de aliados estratégicos del sector privado, entre otros.	December 30,2017	Asesora Regional de Movilización de Recursos	October 11,2017,Completed	Partnership Plan has been developed for the new GRI
			July 15,2016,On Schedule	

4. 6.4 Desarrollar tipologías por subregiones o países, con vistas a impulsar iniciativas conjuntas de movilización de fondos.	December 30,2017	Asesora Regional de Movilización de Recursos	October 11,2017,Completed	In 2016, this recommendation was folded into the development of a regional resource mobilization strategy. It is less relevant to have a sub regional typology than to fully understand the dynamics of resource mobilization in MICs and the concrete opportunities in specific countries depending on whether a) any donors are present; b) whether there is eligibility for thematic funds; and c) whether there is a possibility of host government funding or whether legal barriers prohibit this. These issues were discussed during the 2016 RPM. One identified strategy was to galvanize action around a regional flagship initiative on investment in youth. This is under development.
			July 15,2016,On Schedule	In 2016, this recommendation has been folded into the development of a regional resource mobilization strategy

Recommendation 7 : Sistematizar, en el marco de una estrategia integrada, las iniciativas dirigidas a la abogacía, diálogo político y construcción de alianzas para el avance de la agenda de la CIPD y la agenda de desarrollo sostenible post-2015.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments

1. 7.1 Implementar un plan operativo para coordinar y sistematizar las iniciativas de abogacía, diálogo político y construcción de alianzas, incluyendo el desarrollo de capacidades y la participación de mecanismos inter-gubernamentales (SICA, UNASUR, MERCOSUR, CARICOM, etc.)	December 30,2014	Dirección LACRO, PMU y equipo de programa	July 15,2016,Completed	In line with policy dialogue as primary mode of engagement in LAC countries, this is fully integrated in LACRO AWP
2. 7.2 Realizar un escaneo sistemático de las tendencias y desafíos de entorno político, asegurando su discusión en diferentes espacios de trabajo (reuniones de Programa, reuniones con Oficinas de País y contrapartes, etc.)	December 30,2017	Dirección LACRO, PMU y equipo de programa	October 11,2017,Completed	LACRO conducts systematic environmental scanning in liaison with COs and HQ.
			July 15,2016,On Schedule	LACRO conducts systematic environmental scanning in liaison with COs and HQ.

Recommendation 8 : Fortalecer la alineación de las acciones del Programa Regional con otras agencias del SNU, asegurando el posicionamiento de la agenda de la CIPD y del valor agregado del UNFPA a nivel regional, en el marco de las iniciativas y grupos interagenciales.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments

1. 8.1 Implementar un plan de acción dirigido a consolidar los logros alcanzados en la coordinación regional con las agencias del SNU, asegurando el posicionamiento de los temas del UNFPA y sus ventajas comparativas en el marco de la agenda de desarrollo sostenible post-2015.	December 30,2014	Dirección LACRO, con la participación del equipo de programa	July 15,2016,Completed	
			Fully integrated in AWP with leadership of the RD – implementation includes ongoing coordination through UNDG LAC and active participation in the PSG and thematic working groups.	

Recommendation 9 : Incorporar en el diseño e implementación del ciclo 2014-2017 las prioridades programáticas de mayor pertinencia atendiendo a los resultados esperados del Plan Estratégico del UNFPA y a los desafíos que afronta la región con relación al avance del Programa de Acción de la CIPD y de la agenda de desarrollo sostenible post-2015.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 9.1 Integrar en el marco de resultados del nuevo Programa Regional 2014-2017, así como en el Plan de Trabajo de LACRO y en los Planes Anuales de Trabajo de las contrapartes, las prioridades identificadas en la evaluación, atendiendo a los Efectos Directos del Plan Estratégico del UNFPA	January 30,2014	Dirección LACRO, con la participación del equipo de programa PMU y responsables de PATs		
			July 15,2016,Completed	

Recommendation 10 : Reajustar el modelo operativo de gestión del Programa Regional para dar respuesta a las debilidades identificadas y a las nuevas prioridades relacionadas con la eficacia y la eficiencia organizacional.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 10.1 Revisar y reajustar el modelo operativo de gestión de LACRO, analizando las debilidades identificadas en la valuación, así como los desafíos de cara a la eficacia y la eficiencia organizacional y las nuevas funciones y responsabilidades establecidas para 2014-2017.	December 30,2014	PMU, con insumos del equipo de LACRO, las oficinas y contrapartes	July 15,2016,Completed	Alignment exercise --Annual Regional Operations Workshop -- Operational issues regularly shared with HQ.
2. 10.2 Preparar y disseminar un breve documento operativo que incluya los componentes principales, actores, funciones, acciones estratégicas, plazos y mecanismos de seguimiento	December 30,2014	PMU	July 15,2016,Completed	LACRO OEEF concept note.
3. 10.3 Fortalecer en este marco la Unidad de Comunicaciones, asegurando la implementación de una estrategia regional para el posicionamiento del UNFPA y el apoyo a los países para tener mensajes y productos comunicacionales clave y unificados	December 30,2014	Asesor Regional de Comunicaciones	July 15,2016,Completed	

Recommendation 11 : Sistematizar el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de mecanismos y estrategias de salida para asegurar la sostenibilidad de los enfoques, iniciativas y logros del Programa Regional.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 11.1 Identificar, en colaboración con el equipo de LACRO, las oficinas y las contrapartes, las estrategias de salida necesarias para asegurar la sostenibilidad de los resultados.	December 30,2017	PMU y equipo de programa	October 11,2017,Completed	LACRO provides primarily advocacy and technical support to strengthen commitments and capacities of regional, national and local level actors to design and implement evidence based policy in line with ICPD. These activities are specifically intended to promote sustainability by leaving behind installed capacities and "ownership" of relevant tools and knowledge products.
			July 15,2016,On Schedule	
2. 11.2 Identificar indicadores para su seguimiento y evaluación.	December 30,2017	PMU y equipo de programa	October 11,2017,Discontinued	See above
			July 15,2016,On Schedule	
3. 11.3 Incluir en las Cartas y Memorandos de Entendimiento con las contrapartes, las correspondientes estrategias de salida.	December 30,2014	PMU y equipo de programa	July 15,2016,Completed	LACRO uses the corporate template for MOU aligned with the SP and business model.

4. 11.4 Realizar y diseminar estudios de impacto de aquellas iniciativas que han sido apoyadas durante períodos relativamente extensos, de modo que se cuente con evidencias acerca de su apropiación por las instituciones nacionales y la continuidad que se les ha dado con recursos propios de los gobiernos.	December 30,2017	PMU,M&E Adviser y equipo de programa	October 11,2017,Discontinued	This continues to be a relevant recommendation but it is a challenge to implement due to budgetary constraints. One impact evaluation has been included in the evaluation plan for the new GRI.
			October 11,2017,Discontinued	This continues to be a relevant recommendation but it is a challenge to implement due to budgetary constraints.
			July 15,2016,On Schedule	This continues to be a relevant recommendation but it is a challenge to implement due to budgetary constraints

Recommendation 12 : Revisar y reajustar el Plan de Monitoreo y Evaluación para el próximo ciclo programático, atendiendo a los desafíos del Plan Estratégico del UNFPA 2014-2017, a los nuevos desarrollos institucionales en las áreas de MyE y a las debilidades identificadas en esta evaluación.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 12.1 Reajustar el Plan de Monitoreo y Evaluación 2014-2017 atendiendo a los hallazgos y recomendaciones de la evaluación y a los lineamientos del Plan Estratégico del UNFPA.	December 30,2014	PMU y Asesor/a de MyE, con insumos del equipo de LACRO		
			July 15,2016,Completed	

2. 12.2 Contratar a un especialista para el diseño del sistema informatizado, en coordinación con la División de Programas, incluyendo interfaces operativas con otros sistemas como ATLAS (módulo de monitoreo financiero) y la base de datos corporativa de las evaluaciones y las respuestas gerenciales, entre otros.	December 30,2014	Asesor/a de MyE		
			July 15,2016,Completed	The corporate system SIS is in place

Recommendation 13 : Asegurar la asignación de los recursos financieros y humanos necesarios para el óptimo funcionamiento del sistema informatizado de MyE de LACRO, así como para el apoyo a las Oficinas de País y el fortalecimiento de las capacidades para la implementación de sus respectivos sistemas.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 13.1 Asignar en el Plan Anual de Trabajo del Programa Regional, en los PATs de las contrapartes y en el plan de gestión estratégica de la asistencia técnica, operativa y programática, los fondos necesarios para las actividades de MyE.	December 30,2014	PMU, Asesor/a de MyE y responsables de áreas programáticas	July 18,2016,Completed	funds for M&E activities were allocated for each year of implementation
			July 15,2016,On Schedule	

Recommendation 14 : Ampliar y diversificar las oportunidades de capacitación en Gestión Basada en Resultados/MyE del personal de LACRO, los Socios Implementadores y las Oficinas de País con base en una estrategia articulada con otras iniciativas del Programa Regional, y sustentada en el diagnóstico diferenciado, el seguimiento y la evaluación del impacto de las actividades implementadas.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 14.1 Coordinar las acciones de fortalecimiento de capacidades en GBR/MyE con otras iniciativas de LACRO (Estrategia de Desarrollo de Capacidades, modelo de Asistencia Técnica y apoyo a las Oficinas de País, etc.), incluyendo las necesarias sinergias con las Plataformas de Asistencia Técnica y de Cooperación Sur-Sur.	December 30,2014	PMU y Asesor/a de MyE, con la participación del equipo de LACRO y Red de Puntos Focales de MyE de las Oficinas de País	July 15,2016,Completed	LACRO's RBM concept note provides the framework for capacity development and coordination in this area. Capacity development initiatives on RBM and M&E are coordinated by the Regional M&E Advisor and conducted on a regular basis, either through annual regional workshops or virtual webinars and bilateral follow up with selected country offices.
			July 15,2016,Completed	
2. 14.2 Desarrollar indicadores para el diagnóstico de las capacidades en esta área y para la medición de los avances y resultados.	December 30,2014	Asesor/a de MyE y Puntos Focales de MyE	July 15,2016,Completed	In line with the SIS, LACRO utilizes indicators and milestones to measure progress and results.

3. 14.3 Implementar acciones de seguimiento a las capacitaciones para valorar su calidad, pertinencia e impacto.	December 30,2017	Asesor/a de MyE y Puntos Focales de MyE	October 11,2017,Completed	Se realizan seminarios, webinars y reuniones trimestralmente para hacer un análisis de la calidad de los reportes.
			July 18,2016,On Schedule	Se realizan seminarios, webinars y reuniones trimestralmente para dar seguimiento a las líneas de trabajo acordadas en talleres de capacitación y o planificación.
			July 15,2016,Completed	Se realizan seminarios, webinars y reuniones trimestralmente para hacer un análisis de la calidad de los reportes.

Recommendation 15 : Las herramientas y los informes corporativos sobre el monitoreo programático y financiero del UNFPA deben simplificarse a fin de disminuir la gran cantidad de tiempo dedicado por el personal técnico y de operaciones de LACRO, así como por los Socios Implementadores y las Oficinas de País.

Management Response : Accepted

Key Actions :

Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
			Status	Comments
1. 15.1 Identificar e informar a la sede sobre las dificultades afrontan LACRO y las oficinas con relación a las herramientas e informes que deben ser presentados trimestral y anualmente, así como a las fechas de entrega, con vistas a su racionalización.	December 30,2014	PMU y Asesor/a de MyE, con insumos del equipo de LACRO, las oficinas y contrapartes		
			July 15,2016,Completed	

