

UNFPA Management Response to: 6th Ecuador Country Programme Final Evaluation

Evaluation Coverage Time Period: 2013-2017

Year of Management Response: 2017

Recommendation Title	Recommendation	Accepted / Not Accepted	Priority	Action Title	Action Description	Estimated Implementation Date
1. Acompañar la implementación de políticas y normativa	1.1. Es conveniente que UNFPA acompañe al nuevo gobierno en la implementación de las políticas públicas y marcos legales y normativos para contribuir a cambios profundos y sostenibles en los temas del mandato del UNFPA. Acompañar la implementación de programas y políticas y la aplicación de leyes y normas, debe ser tanto o más importante que su diseño y formalización. UNFPA puede aprovechar su capacidad y el potencial para acompañar el fortalecimiento de las instituciones en la implementación de las políticas en el nivel nacional y subnacional y de retroalimentar a los funcionarios responsables.	Accepted	High	1.1 Acompañar la implementación de políticas públicas en el actual Programa de País	1.1 En el marco de las acciones del último año del programa actual, UNFPA apoyará en la implementación del Plan Nacional de Desarrollo, Plan Nacional de SSR y Ley Orgánica Integral para prevenir y erradicar la Violencia contra las Mujeres	12/31/2018
1. Acompañar la implementación de políticas y normativa	1.2 Es conveniente que UNFPA acompañe al nuevo gobierno en la implementación de las políticas públicas y marcos legales y normativos para contribuir a cambios profundos y sostenibles en los temas del mandato del UNFPA. Acompañar la implementación de programas y políticas y la aplicación de leyes y normas, debe ser tanto o más importante que su diseño y formalización. UNFPA puede aprovechar su capacidad y el potencial para acompañar el fortalecimiento de las instituciones en la implementación de las políticas en el nivel nacional y subnacional y de retroalimentar a los funcionarios responsables.	Accepted	High	1.2 Incorporar Políticas Públicas en el VII Programa de País 2019-2022	1.2 El Documento del VII Programa de País incluye esta recomendación, la misma que está reflejada en los indicadores de los productos del Programa de País	9/30/2018

<p>2. Sobre los productos de conocimiento</p>	<p>2. Difundir con amplitud los productos de conocimiento generados durante la ejecución del VI Programa de País. Entre estos, las buenas prácticas logradas por el UNFPA para la atención integral en SSR y prevención de la VBG, la VS y la transmisión de VIH en situaciones de emergencia. Sobre el Estudio de Costos de Omisión en SSR, se recomienda dar seguimiento a las recomendaciones del mismo y elaborar un plan de incidencia política. Es evidente que la experiencia obtenida por el MSP, SENPLADES, SENDAS y UNFPA con este estudio, podrían utilizarse para realizar otros y apalancar el posicionamiento de temas como, por ejemplo, la VBG y el femicidio. Además, la difusión de la metodología del estudio de costos en el SNU y en el UNFPA al nivel regional, puede ser un referente en la negociación de temas relacionados a políticas sociales.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>2.1 Difundir productos del conocimiento y buenas prácticas</p>	<p>2.1 Difundir productos del conocimiento y las buenas prácticas del VI Programa de País: especialmente en SSR y VBG en situaciones de emergencia</p>	<p>9/30/2018</p>
<p>2. Sobre los productos de conocimiento</p>	<p>2. Difundir con amplitud los productos de conocimiento generados durante la ejecución del VI Programa de País. Entre estos, las buenas prácticas logradas por el UNFPA para la atención integral en SSR y prevención de la VBG, la VS y la transmisión de VIH en situaciones de emergencia. Sobre el Estudio de Costos de Omisión en SSR, se recomienda dar seguimiento a las recomendaciones del mismo y elaborar un plan de incidencia política. Es evidente que la experiencia obtenida por el MSP, SENPLADES, SENDAS y UNFPA con este estudio, podrían utilizarse para realizar otros y apalancar el posicionamiento de temas como, por ejemplo, la VBG y el femicidio. Además, la difusión de la metodología del estudio de costos en el SNU y en el UNFPA al nivel regional, puede ser un referente en la negociación de temas relacionados a políticas sociales.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>2.2 Difundir productos del conocimiento y buenas prácticas</p>	<p>2.2 Seguimiento a las recomendaciones del Estudio de Costos de Omisión de SSR en el Ecuador</p>	<p>12/31/2018</p>

<p>2. Sobre los productos de conocimiento</p>	<p>2. Difundir con amplitud los productos de conocimiento generados durante la ejecución del VI Programa de País. Entre estos, las buenas prácticas logradas por el UNFPA para la atención integral en SSR y prevención de la VBG, la VS y la transmisión de VIH en situaciones de emergencia. Sobre el Estudio de Costos de Omisión en SSR, se recomienda dar seguimiento a las recomendaciones del mismo y elaborar un plan de incidencia política. Es evidente que la experiencia obtenida por el MSP, SENPLADES, SENDAS y UNFPA con este estudio, podrían utilizarse para realizar otros y apalancar el posicionamiento de temas como, por ejemplo, la VBG y el femicidio. Además, la difusión de la metodología del estudio de costos en el SNU y en el UNFPA al nivel regional, puede ser un referente en la negociación de temas relacionados a políticas sociales.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>2.3 Difundir productos del conocimiento y buenas prácticas</p>	<p>2.3 Elaborar un Plan de Incidencia Política del Estudio de Costos de Omisión en SSR en el Ecuador</p>	<p>9/30/2018</p>
<p>2. Sobre los productos de conocimiento</p>	<p>2. Difundir con amplitud los productos de conocimiento generados durante la ejecución del VI Programa de País. Entre estos, las buenas prácticas logradas por el UNFPA para la atención integral en SSR y prevención de la VBG, la VS y la transmisión de VIH en situaciones de emergencia. Sobre el Estudio de Costos de Omisión en SSR, se recomienda dar seguimiento a las recomendaciones del mismo y elaborar un plan de incidencia política. Es evidente que la experiencia obtenida por el MSP, SENPLADES, SENDAS y UNFPA con este estudio, podrían utilizarse para realizar otros y apalancar el posicionamiento de temas como, por ejemplo, la VBG y el femicidio. Además, la difusión de la metodología del estudio de costos en el SNU y en el UNFPA al nivel regional, puede ser un referente en la negociación de temas relacionados a políticas sociales.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>2.4 Difundir productos del conocimiento y buenas prácticas</p>	<p>2.4 Realizar acciones de abogacía para aprovechar la experticia y apalancar fondos para realizar otros Estudios de Costos de Omisión en VBG</p>	<p>12/31/2018</p>

<p>2. Sobre los productos de conocimiento</p>	<p>2. Difundir con amplitud los productos de conocimiento generados durante la ejecución del VI Programa de País. Entre estos, las buenas prácticas logradas por el UNFPA para la atención integral en SSR y prevención de la VBG, la VS y la transmisión de VIH en situaciones de emergencia. Sobre el Estudio de Costos de Omisión en SSR, se recomienda dar seguimiento a las recomendaciones del mismo y elaborar un plan de incidencia política. Es evidente que la experiencia obtenida por el MSP, SENPLADES, SENDAS y UNFPA con este estudio, podrían utilizarse para realizar otros y apalancar el posicionamiento de temas como, por ejemplo, la VBG y el femicidio. Además, la difusión de la metodología del estudio de costos en el SNU y en el UNFPA al nivel regional, puede ser un referente en la negociación de temas relacionados a políticas sociales.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>2.5 Difundir productos del conocimiento y buenas prácticas</p>	<p>2.5 Difusión del Estudio de Costos de Omisión de SSR a nivel SNU, Regional</p>	<p>6/30/2018</p>
<p>3. Articular actores al nivel nacional y subnacional</p>	<p>3. UNFPA es reconocido por su capacidad de producir información y aportar evidencia para la discusión técnica y política y su rol mediador. Para aprovechar esas fortalezas es recomendable que en siguientes intervenciones el UNFPA facilite espacios públicos y tenga presencia en espacios académicos, para fomentar el dialogo sobre sus áreas temáticas. Podrá así facilitar la participación de los actores públicos y privados y mediar en sus posiciones con base en la confianza que genera en ambos sectores. Esto es más importante si se considera que el cambio de gobierno ofrece un escenario favorable para la relación entre los sectores público y privado.</p>	<p>Accepted</p>	<p>High</p>	<p>3.1 Promover espacios de articulación y producción de información</p>	<p>3.1 UNFPA brindará asistencia técnica y facilitará la participación de la Academia, Federaciones y Sociedad Civil para el desarrollo de la Encuesta Nacional sobre VBG que incluirá un capítulo sobre violencia obstétrica y ginecológica.</p>	<p>12/31/2018</p>

3. Articular actores al nivel nacional y subnacional	3. UNFPA es reconocido por su capacidad de producir información y aportar evidencia para la discusión técnica y política y su rol mediador. Para aprovechar esas fortalezas es recomendable que en siguientes intervenciones el UNFPA facilite espacios públicos y tenga presencia en espacios académicos, para fomentar el dialogo sobre sus áreas temáticas. Podrá así facilitar la participación de los actores públicos y privados y mediar en sus posiciones con base en la confianza que genera en ambos sectores. Esto es más importante si se considera que el cambio de gobierno ofrece un escenario favorable para la relación entre los sectores público y privado.	Accepted	High	3.2 Promover espacios de articulación y producción de información	3.2 UNFPA brindará asistencia técnica y facilitará la participación de la Academia, Federaciones y Sociedad Civil para el desarrollo de la Encuesta Nacional sobre Salud y Nutrición específicamente sobre los componentes de SSR	12/31/2018
3. Articular actores al nivel nacional y subnacional	3. UNFPA es reconocido por su capacidad de producir información y aportar evidencia para la discusión técnica y política y su rol mediador. Para aprovechar esas fortalezas es recomendable que en siguientes intervenciones el UNFPA facilite espacios públicos y tenga presencia en espacios académicos, para fomentar el dialogo sobre sus áreas temáticas. Podrá así facilitar la participación de los actores públicos y privados y mediar en sus posiciones con base en la confianza que genera en ambos sectores. Esto es más importante si se considera que el cambio de gobierno ofrece un escenario favorable para la relación entre los sectores público y privado.	Accepted	High	3.3 Promover espacios de articulación y producción de información	3.3 UNFPA facilitará el dialogo político basado en evidencia sobre sus temáticas en espacios públicos, académicos, sector privado a nivel nacional y en Frontera Norte	12/31/2018
4. Desarrollar una respuesta conjunta del SNU para el diálogo político y la abogacía	4. El equipo evaluador insta al SNU para tener una sola voz en temas sensibles de derechos sexuales y reproductivos y género, considerando las posiciones de los grupos conservadores en el país y la región.	Accepted	Medium	4.1 Desarrollar una respuesta conjunta del SNU para el diálogo político y la abogacía	4.1 Realizar acciones de Abogacía con Representantes del Sistema de Naciones Unidas	12/31/2018

4. Desarrollar una respuesta conjunta del SNU para el diálogo político y la abogacía	4. El equipo evaluador insta al SNU para tener una sola voz en temas sensibles de derechos sexuales y reproductivos y género, considerando las posiciones de los grupos conservadores en el país y la región.	Accepted	Medium	4.2 Desarrollar una respuesta conjunta del SNU para el diálogo político y la abogacía	4.2 Socializar las Guías de Argumentos sobre Adolescencia, DSDR y Género, con Personal Técnico y responsables de comunicación del SNU	6/30/2018
5. Ampliar el horizonte de apreciación de los resultados	5. La evaluación evidenció que los resultados y productos del programa país se referían a efectos posibles de lograr en plazos de tiempo y fondos que superan lo previsto. Por esa razón es recomendable hacer evidente la relación entre lo que es posible hacer en un período de cuatro años con resultados de desarrollo, de largo alcance. Esto permitirá expresar la relación entre los resultados y productos del programa país y todas las condiciones e hipótesis que lo harían posible, como elementos de contribución a los efectos e impactos deseados en un plazo mayor de tiempo. Esto es determinante para dar validez a la teoría del cambio y, de manera particular, dimensionar con realismo los resultados esperados en materia de SSR y ESI, como se argumenta en el apartado de Lecciones aprendidas. Mantener una perspectiva de largo plazo y pensar en los programas país como una contribución a efectos e impactos a lograrse en un plazo mayor a lo definido en el instrumento "Programa País", probablemente afectaría también la forma de definir los productos y resultados intermedios que se identifiquen en un plazo de 4 años. Para ello, se recomienda profundizar los ejercicios relacionados a la Teoría del Cambio y la elaboración de hipótesis secuenciales que articulen el presente con lo deseado en el largo plazo.	Accepted	Medium	5.1 Incorporar la recomendación en el documento del VII Programa de País	5.1 En el marco del Plan Estratégico de UNFPA 2018-2021, alineado a la agenda 2030, el VII Programa de País será el primero de 3 planes consecutivos con esta visión al 2030. En este sentido, en el Documento de Programa, incluida la Teoría de Cambio, se evidenciará la relación entre los resultados y productos del programa país y todas las condiciones e hipótesis que lo harían posible, como elementos de contribución a los efectos e impactos deseados en un plazo mayor de tiempo.	9/30/2018

6. Movilización de recursos	6. El UNFPA debe de comenzar a reflexionar sobre la posibilidad de que las prestaciones de servicios de AT puedan ser costeadas o cofinanciadas por los países en donde opera, en función del valor agregado que proporciona, la transparencia de su gestión administrativa y la legitimidad e imparcialidad que devenga y, en función de ello, elaborar una estrategia de movilización de recursos.	Accepted	Medium	6.1 Elaborar un Plan de Movilización de Recursos para el VII Programa de País	6.1 En el marco de la elaboración del nuevo Programa de País se elaborará una Plan de Movilización de Recursos	9/30/2018
6. Movilización de recursos	6. El UNFPA debe de comenzar a reflexionar sobre la posibilidad de que las prestaciones de servicios de AT puedan ser costeadas o cofinanciadas por los países en donde opera, en función del valor agregado que proporciona, la transparencia de su gestión administrativa y la legitimidad e imparcialidad que devenga y, en función de ello, elaborar una estrategia de movilización de recursos.	Accepted	Medium	6.2 Seguimiento a la implementación del Plan de Movilización de Recursos	6.2 Realizar acciones de seguimiento del Plan de Movilización de Recursos, reportar montos movilizados y/o apalancados	12/31/2022
7. Pertinencia y eficacia del Programa País	7. El UNFPA deberá aprovechar el enfoque del nuevo gobierno respecto a la reestructuración del Estado, la relación con la sociedad civil y particularmente los derechos sexuales y reproductivos. En la actualidad hay condiciones para empatar la visión gubernamental con los temas del mandato de UNFPA, especialmente en EIS. De esa cuenta, el Programa País, en su último año de ejecución, puede intensificar sus actividades relacionadas con el Resultado 2(.../mayor disponibilidad de educación integral sobre la sexualidad y salud sexual y reproductiva) para asegurar la continuidad de la estrategia inicial orientada al empoderamiento de jóvenes a través del sistema educativo. Especialmente para retomar el apoyo al MINEDUC para implementar la EIS en el sistema educativo. Retomar el apoyo al MINEDUC contribuirá también a la eficacia del VI Programa.	Accepted	High	7.1 Fortalecer el apoyo para Educación Integral de la Sexualidad	7.1 Desarrollar e implementar un Plan de Trabajo 2018 para fortalecer la coordinación con el Ministerio de Educación para la implementación de Educación Integral de la Sexualidad	12/31/2018

8. Eficacia	8. En el siguiente período de cooperación, el UNFPA debe mantener su perfil de apoyo a la facilitación de acuerdos y desarrollo de consensos sobre su agenda temática. Lo mismo puede decirse de la producción y aporte de insumos técnicos de evidencia y de abogacía. Territorialmente será conveniente replicar la presencia e interacción con instituciones de gobierno y organizaciones de sociedad civil en el nivel subnacional e interlocución con el nivel nacional para retroalimentar la implementación de los programas y políticas públicas.	Accepted	High	8.1 Ampliar la presencia territorial en la Zona de Frontera Norte	8.1 En el VII Programa de País de acuerdo a la recomendación de ampliarán las acciones en el nivel territorial en Frontera Norte a la provincia de Carchi, así mismo se fortalecerán las alianzas entre las instituciones de gobierno y la sociedad civil y se fortalecerán los mecanismos de coordinación entre el nivel nacional y subnacional (Frontera Norte), esto estará reflejado en el Documento del VII Programa de País y en los anexos correspondientes (Alianzas y Teoría del Cambio)	12/31/2022
9. Eficiencia	9. Durante el último año de ejecución el UNFPA puede aumentar su nivel de eficiencia distributiva, mediante alianzas con actores de sociedad civil, principalmente con las organizaciones de jóvenes en FN, con las cuales alcanzó resultados positivos durante la ejecución del programa. Además, por su aporte a la eficiencia productiva, las iniciativas de coordinación al interior del SNU, con instituciones de gobierno y con organizaciones de sociedad civil deben constituirse en una estrategia del siguiente Programa de País.	Accepted	High	9.1 Incrementar la eficiencia distributiva en el VI Programa de País	9.1 Fortalecer el trabajo con organizaciones de la sociedad civil especialmente con organizaciones juveniles en la Frontera Norte	12/31/2018

9. Eficiencia	9. Durante el último año de ejecución el UNFPA puede aumentar su nivel de eficiencia distributiva, mediante alianzas con actores de sociedad civil, principalmente con las organizaciones de jóvenes en FN, con las cuales alcanzó resultados positivos durante la ejecución del programa. Además, por su aporte a la eficiencia productiva, las iniciativas de coordinación al interior del SNU, con instituciones de gobierno y con organizaciones de sociedad civil deben constituirse en una estrategia del siguiente Programa de País.	Accepted	High	9.2 Fortalecer Alianzas estratégicas en el VII Programa de País	9.2 Incorporado el fortalecimiento de alianzas como una estrategia del VII Programa de País reflejado en el Documento de Programa y el anexo correspondiente de Plan De Alianzas	9/30/2018
10. Sostenibilidad	10. Para fortalecer la apropiación de los resultados del Programa de País en las instituciones de gobierno, el UNFPA desarrollar una estrategia de incidencia para que las políticas y programas relacionadas con su agenda temática se presupuesten y ejecuten en las instituciones.	Accepted	Medium	10.1 Políticas y programas relacionados con el mandato de UNFPA cuentan con presupuesto	10.1 Realizar abogacía y asistencia técnica para contar con presupuesto nacional para la compra de métodos anticonceptivos e insumos para SSR	12/31/2022
11. Enfoques de interculturalidad y género	11. Para fortalecer la transversalización del enfoque de interculturalidad y género en el accionar del UNFPA, además de las estrategias utilizadas en el VI Programa, se puede promover o fortalecer el seguimiento y monitoreo diferenciado a través de indicadores específicos de género y de grupo, así como desde la interseccionalidad. Para ello será conveniente aumentar el presupuesto para la producción y entrega de herramientas específicas y capacitación, así como la promoción y apoyo a estudios e investigaciones en relación con este tema.	Accepted	Medium	11.1 Fortalecer la transversalización de los enfoques de género e interculturalidad	11.1 Los enfoques de género e interculturalidad hacen parte del VII Programa de País, reflejados en los indicadores.	9/30/2018

12. Enfoque de monitoreo	12. Para fortalecer la validación de su propio trabajo y de las acciones que promueve, además del monitoreo de su implementación, el UNFPA puede contribuir a la generación de evidencia a través de la implementación de estudios o sistemas de monitoreo dirigidos a evidenciar los efectos de dichas acciones, asumiendo un enfoque más cualitativo.	Accepted	Medium	12.1 Generar evidencia a través de monitoreo	12.1 Realizar acciones de abogacía para generar evidencia sobre acciones estratégicas apoyadas por UNFPA: Monitoreo de la Implementación del Plan Nacional de SSR	12/31/2019
13. Encuesta en línea	13. Durante la evaluación, la oficina regional apoyó al EE en la preparación de una encuesta en línea que facilitó la definición del instrumento y su implementación. Se recomienda estudiar mecanismos similares que puedan adoptarse para todas las evaluaciones que se realizan año por año, así como explorar la posibilidad de que sean parte de un monitoreo permanente de la oficina de LACRO sobre la implementación de los temas y programas país en la región, lo que permitiría, entre otras, contar con una información estandarizada sobre la región y permitir profundizaciones de tipo temático. También se recomienda que se puedan incluir en la encuesta en línea a actores nacionales que no sean contrapartes del UNFPA y ampliar el abanico de las fuentes de información, incluyendo también a quienes tienen perspectivas complementarias o diferentes a las del UNFPA.	Accepted	Medium	13.1 Ofrecer servicios de soporte a las oficinas de país para conducir encuestas on line.	13.1 En 2018 se prevé realizar 6 CPE a las cuales LACRO presta apoyo técnico para el diseño y la administración de encuestas en línea.	12/31/2018